



Fascicolo Bilancio Preventivo 2025

Preventivo finanziario 2025

Relazione del Tesoriere al Preventivo finanziario 2025

Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria 2025

Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto 2025

Relazione del Tesoriere del COA di Napoli Nord al Bilancio Preventivo 2025

Gentili Colleghe e Cari Colleghi,

Il Bilancio Preventivo dell'esercizio è stato redatto tramite il software di contabilità denominato Coges Win Plus, licenziato da Visura SpA.

Il Bilancio Preventivo si compone dei seguenti documenti:

1. il Preventivo Finanziario Gestionale, che si compone di due sezioni afferenti le Entrate e le Uscite;
2. la Tabella Dimostrativa del Risultato di Amministrazione Presunto.

Le manifestazioni dei flussi che troverete nel Preventivo Finanziario Gestionale trovano evidenza nelle seguenti gestioni:

- Residui presunti finali dell'anno 2024;
- Previsioni iniziali dell'anno 2024;
- Variazioni;
- Previsioni di competenza per l'anno 2025;
- Previsioni di cassa per l'anno 2025.

Criteri di formazione del Preventivo Finanziario Gestionale

Per l'indicazione dei criteri di formazione del Preventivo ritengo opportuno sottolineare i più rilevanti seguendo lo schema di presentazione sottoposto.

Preventivo finanziario

L'ammontare delle previsioni di entrate di competenza, al netto delle partite di giro, ammonta ad Euro 905.010,00 con un incremento rispetto alle previsioni del 2024 di Euro 27.900,00.

L'ammontare delle uscite di competenza, al netto delle partite di giro, ammonta ad Euro 1.155.010,00 con un incremento rispetto alle previsioni del 2024 di Euro 27.900,00. Si precisa che per questo esercizio il fondo di riserva è stato stimato in Euro 15.000,00, mentre le uscite in conto capitale sono state preventivate in Euro 30.000,00.

I residui presunti sono riferiti alle somme non riscosse o non pagate alla fine dell'esercizio sono i seguenti:

- Entrate residue presunte..... Euro 648.647,63;
- Uscite residue presunte..... Euro 372.464,31.

Passiamo all'esame dei singoli capitoli di entrata.

Titolo I – Entrate correnti

1. I **Contributi a carico degli iscritti**, comprensivi delle quote messe a ruolo, dei contributi per i nuovi iscritti e per i passaggi di qualifica, nonché per le immatricolazioni sono stati stimati per **Euro 745.000,00**, con un decremento di Euro 39.600,00 rispetto alle previsioni del 2024.

L'importo di **Euro 688.400,00**, quale totale dei Contributi a carico degli iscritti, è determinato moltiplicando il numero degli iscritti per categoria di appartenenza al valore della quota per ciascuna categoria, come di seguito illustrato:

Qualifica	N.	Quota	Totale
Cassazionisti	540	200,00	108.000,00
Avvocati	2776	170,00	471.920,00
Praticanti abilitati	382	90,00	34.380,00
Praticanti semplici	1235	60,00	74.100,00
	4933		688.400,00
Incasso previsionale		75%	516.300,00

Sono questi, comunque, dati soltanto presunti in quanto, basandosi su di un dato puramente previsionale e stimando una sacca di morosità pari al 25% del totale, l'introito per le casse dell'Ordine degli Avvocati di Napoli Nord potrebbe essere pari ad Euro 516.300,00, a cui si deve aggiungere l'importo di Euro 216.768,00, pari al 40% della morosità accumulata (percentuale inferiore a quella rilevata nel 2024 per ragioni prudenziali) che si ritiene di incassare durante il 2025, grazie alle azioni di recupero già utilizzate con successo negli ultimi 2 anni, così da raggiungere un'entrata di cassa complessiva presunta pari ad **Euro 733.068,00**.

Determinazione % incasso quota			
Periodo	Importo	%	Importo
2025	688.400,00	75%	516.300,00
Residui	541.920,00	40%	216.768,00
Previsione incasso			733.068,00

Come verificato durante l'esercizio appena concluso, questo COA continuerà anche per il 2025 a ridurre la sacca di morosità, accumulatasi dal 2018 e stimata in Euro 541.920,00, comprensiva anche dei residui del 2024, tramite la procedura amministrativa della sospensione dell'iscritto moroso, prescritta dall'art. 29, comma 6, L. n. 247/2012.

I **Contributi nuovi iscritti**, le integrazioni ed i passaggi di qualifica infrannuali dovrebbero portare nelle casse di questo Ordine un importo stimato in **Euro 19.600,00**, come da tabella di raccordo di seguito riportata:

Contributi nuovi iscritti			
Qualifica	N.	Quota	Totale
Avvocati	100	90,00	9.000,00
Praticanti	110	60,00	6.600,00
Integrazioni			4.000,00
	210		19.600,00

Le **Immatricolazioni** sono presenti per un importo di **Euro 37.000,00** e sono state stimate per un importo inferiore rispetto alle previsioni del 2024, pari ad Euro 53.000,00, per essere allineate riscossioni allo Sportello del 2024, come da tabella di seguito riportata:

Immatricolazioni			
Qualifica	N.	Quota	Totale
Avvocati	100	200,00	20.000,00
Praticanti	110	150,00	16.500,00
Società	2	250,00	500,00
	212		37.000,00

Le Immatricolazioni hanno risentito di recente delle difficoltà economiche che l'Avvocatura sta vivendo in questi ultimi anni, che si riflettono anche sulle minori iscrizioni. Abbiamo già affrontato tale argomento nella relazione al Bilancio Preventivo del 2024, ma nel 2025 questo Coa intende portare a compimento l'iter costitutivo degli organismi forensi programmati, che avranno il compito di fronteggiare l'esodo di avvocati e praticanti, che si sta manifestando da alcuni anni, invertendo così tale rotta, con le seguenti attività:

- un'offerta formativa di livello che aumenterà le competenze giuridiche della Classe Forense del Tribunale di Napoli Nord;
- l'erogazione di servizi diretti all'Avvocatura per agevolare la vita lavorativa e semplificare la vita quotidiana dei propri iscritti;
- la creazione dell'Organismo di Mediazione, della Camera Arbitrale e dell'OCC, aperti agli iscritti del Coa di Napoli Nord, con l'intento di generare lavoro e ricchezza per la classe.

2. Le Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, scaturenti dai diritti per l'opinamento parcelle, dai diritti per certificati, al rimborso delle spese sostenute per la produzione di stampati e tesserini, sono state stimate in complessivi Euro 145.500,00, con un incremento di stima di Euro 55.500,00 rispetto alle previsioni del 2024.

All'interno di questo capitolo di entrata troviamo i **Diritti per Opinamento Parcelle** stimati in Euro 5.000,00 con un previsione prudenziale in linea con il 2024, ancorché nell'esercizio appena concluso le entrate accertate di questa voce si siano raddoppiate, i **Diritti per rilascio certificati** stimati per un importo pari a Euro 17.000,00 in linea con le entrate accertate nel 2023 e nel 2024, i **Proventi da gestione servizi** per un importo pari a Euro 1.500,00, le entrate per il **Recupero spese per stampati e tessere di riconoscimento** stimate per Euro 2.000,00. Di seguito si riporta il confronto tra gli incassi avvenuti nel 2023 e nel 2024 per tali voci di entrata, base di calcolo per le stime attuali:

Sportello				
Voce entrata	2023	2024	2025	
Diritti per opinamento parcelle	€ 4.152,01	€ 8.812,32	€ 5.000,00	
Diritti per rilascio certificati	€ 16.885,00	€ 16.921,73	€ 17.000,00	
Proventi gestione servizi	€ 1.265,00	€ 1.395,00	€ 1.500,00	
Recupero spese stampati e tessere	€ 2.112,00	€ 2.124,00	€ 2.000,00	
Totale	€ 24.414,01	€ 29.253,05	€ 25.500,00	

Le entrate scaturenti dal **Recupero delle spese per i corsi di aggiornamento e la formazione** sono state stimate per Euro 90.000,00, con un incremento di Euro 30.000,00 rispetto alle previsioni del 2024, ed afferiscono alle iscrizioni al corso obbligatorio destinato ai praticanti per la preparazione all'esame di abilitazione, nonché alle iscrizioni ai corsi di formazione in materie caratterizzanti e specialistiche, anche con effetti abilitativi di attività giuridiche di recente introduzione, e copre interamente le spese stanziare per la formazione ed esposte tra le uscite.

Infine, in questo Capitolo è stata inserita una voce di entrata denominata **Proventi vari** che afferisce alle entrate presunte degli organismi in corso di costituzione, per un importo di **Euro 30.000,00**.

3. Il capitolo denominato **Redditi e proventi patrimoniali**, afferisce a quelle entrate riconducibili agli interessi attivi sui c/c bancari, ed è stato stimato per un importo pari a **Euro 4.000,00**, con un incremento di Euro 2.000,00 rispetto allo stanziamento del 2024, per l'incremento del tasso di interesse attivo applicato dalle banche ai depositi su c/c.
4. Le **Poste correttive e compensative di spese correnti** sono state stimate in **Euro 500,00** e sono rappresentate dalla voce Recupero e rimborsi diversi.
5. Le **Entrate non classificabili in altre voci** sono state stimate in **Euro 10,00** e sono rappresentate dalla voce Arrotondamenti ed abbuoni attivi.
6. I **Trasferimenti correnti**, che rappresentano le erogazioni che questo COA riceve da enti terzi per l'organizzazione di eventi oppure per progetti in favore dell'Avvocatura, sono stati stimati per il 2025 in complessivi **Euro 10.000,00**. Come già accaduto nel passato, con la partecipazione a bandi organizzati dalla Cassa Forense, questo COA si impegnerà a verificare durante l'anno tutte le opportunità che si prospetteranno, sempre per lo sviluppo di nuovi servizi da erogare agli avvocati.

Titolo II – Entrate in conto capitale

Le **Entrate in conto capitale** sono rappresentate da quelle entrate scaturenti dalla vendita di beni patrimoniali e da trasferimenti in conto capitale e non sono state valorizzate per insussistenza di tali tipologie di entrata.

Titolo III – Partite di giro

Le **Entrate per Partite di giro** sono rappresentate dalle ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente e di lavoro autonomo, dalle ritenute previdenziali ed assistenziali dei dipendenti e dall'Iva Split Payment da versare all'Erario, nonché dal rimborso di spese sostenute per conto terzi e partite in sospeso per crediti che possono generarsi durante la gestione, sono stimate in misura analoga tra le uscite e sono state stimate in **Euro 241.000,00** e sono di pari importo rispetto alle corrispondenti Uscite per Partite di giro.

Il **Totale entrate di competenza** è pari a **Euro 1.146.010,00**, con un incremento di Euro 13.900,00 rispetto alle previsioni iniziali del 2024, mentre le Previsioni di entrate di cassa sono state stimate in **Euro 1.203.900,44**.

Passiamo all'esame dei singoli capitoli di uscita.

Titolo I – Uscite correnti

1. Le **Uscite per gli organi dell'Ente** comprendono il compenso del Revisore legale e sono state stimate per **Euro 3.172,00**, in linea con le previsioni del 2024.
Tra i residui di questo capitolo troviamo l'importo da erogare al Revisore per il 2023 ed il 2024, pari ad Euro 6.344,00.
2. Gli **Oneri per il personale in attività di servizio**, comprensivi degli stipendi, della quota annuale di indennità di anzianità, degli oneri previdenziali a carico dell'Ente, dell'assicurazione Inail, dei costi

per lo svolgimento di corsi di formazione e per il ricorso a prestazioni occasionali, sono stati stimati per Euro 58.800,00. Attualmente il COA di Napoli Nord non ha in forza alcun dipendente per il ricorso alla somministrazione di lavoro, tramite società interinale.

Lo stanziamento è stato previsto per dare seguito all'assunzione di n. 2 dipendenti, con applicazione del CCNL per gli Enti Pubblici non Economici. Sulla scorta delle tabelle e delle posizioni economiche previste dal CCNL è stato sviluppato un prospetto che prevede l'assunzione di due dipendenti in posizione economica B, per un periodo di sei mesi, dovendosi svolgere antecedentemente le selezioni previste dalla norma. Di seguito si riporta lo schema di calcolo adottato come base per le stime effettuate:

Posizione economica	Retribuzione Tabellare	Retribuzione calcolata x 6 mesi	Oneri Inps 37,65%	Oneri Inps a carico ente 28,46%	Oneri Inps a carico dipendente 9,19%	TFR	Trattenute Irpef	Irap 8,50%
B1	20.188,02	€ 10.935,18	€ 4.117,09	€ 3.112,15	€ 1.004,94	€ 911,26	€ 1.062,50	€ 929,49
B1	20.188,02	€ 10.935,18	€ 4.117,09	€ 3.112,15	€ 1.004,94	€ 911,26	€ 1.062,50	€ 929,49
	€ 40.376,04	€ 21.870,36	€ 8.234,19	€ 6.224,30	€ 2.009,89	€ 1.822,53	€ 2.125,00	€ 1.858,98

Sulla scorta di tale prospetto, sono stati effettuati i conseguenti stanziamenti, arrotondati per eccesso, al fine di assorbire eventuali incrementi di spesa che potrebbero avverarsi durante l'anno. Inoltre, è stato stanziato l'importo di Euro 14.200,00 per la voce di uscita afferente le **Spese per collaboratori occasionali**, stante l'utilizzo di tale figura professionale già da fine 2024, con risultati organizzativi soddisfacenti.

3. **Le Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi**, in cui si evidenziano gli acquisti di libri, riviste e abbonamenti, le spese tipografiche per la stampa di manifesti e della modulistica dell'Ente, le consulenze professionali, le spese telefoniche, le spese per manutenzione e riparazione sia degli uffici che degli impianti, le spese sostenute per l'assistenza software e hardware, le spese di rappresentanza, le spese per la pulizia dei locali, le spese per il Polis Web, la firma digitale e la pec, il lavoro interinale e le spese sostenute per i premi ed i simulacri, sono state stimate in Euro 352.717,16, con un decremento di Euro 50.307,58 rispetto alle previsioni del 2024.

Tra le uscite di competenza sono state evidenziate le seguenti:

- Le **Spese per attività di collaborazione e consulenza professionale** sono state stimate per Euro 60.000,00, con un incremento di Euro 30.000,00 rispetto alle previsioni del 2024, per coprire i costi degli incarichi professionali che questo Coa dovrà affidare a professionisti e tecnici, sia per le attività istituzionali dell'Ente, che per la costituzione e successiva gestione degli organismi che questo COA ha in animo di dare vita nel 2025;
- I **Canoni utilizzo software** sono stati stimati per Euro 55.000,00, con un decremento di Euro 5.000,00 rispetto alle previsioni del 2024, ed afferiscono alle spese da sostenere per l'utilizzo di software dedicati sia alla gestione della Segreteria del Coa, che alla gestione degli organismi che questo COA costituirà nel 2025;
- Il ricorso alla somministrazione di lavoro interinale, reso necessario per la carenza di personale proprio, è stato stimato per il 2025 in Euro 115.000,00. Tale servizio è stato affidato durante il 2024 a primaria società interinale ed è pubblicato nella sezione Amministrazione trasparente del portale istituzionale. Attualmente i lavoratori interinali applicati alla Segreteria sono quattro, ma durante l'anno sarà richiesto anche un altro lavoratore interinale con la qualifica di responsabile, per svolgere quelle funzioni interne che oggi, visti gli sviluppi organizzativi immaginati nel 2025, sono ritenute indispensabili per il corretto funzionamento della Segreteria. Durante l'anno il loro numero dovrebbe scendere a tre per effetto delle assunzioni programmate.

I costi residui sono stimati in **Euro 38.985,34** per le voci di uscita riportate nella successiva tabella:

Voce di uscita	Importo
Acquisto di libri, riviste, altre pubblicazioni e banche dati	171,60
Spese acquisto materiale di consumo, stampati, cancelleria e varie	7,81
Spese per attività di collaborazione e consulenza di professionisti	28,80
Spese telefoniche e collegamenti telematici	10.814,28
Spese di pulizia locali e sanificazioni Sede	1.342,00
Spese per Polis Web. Kit di FirmaDigitale, Pec	6.936,92
Canoni utilizzo software	10.248,00
Noleggio macchinari ed attrezzature	10,55
Service Segreteria COA NaNord	9.425,38
TOTALE RESIDUI	38.985,34

4. Le **Uscite per le prestazioni istituzionali**, afferenti alle spese per convegni, riunioni ed assemblee, all'iscrizione dell'Ordine e dei suoi delegati al Congresso Nazionale Forense, ai rimborsi spese per le deleghe conferite alle Commissioni ed ai gruppi di lavori, alle spese per le varie elezioni e per l'esame di avvocato, alle spese per l'acquisto di toghe, timbri, medaglie, tesserini/badge, alle spese per l'attività editoriale del COA ed alle spese per l'incremento di servizi agli avvocati, sono state stimate per **Euro 235.500,00**, con un decremento di spesa di Euro 18.200,00 rispetto alle previsioni del 2024.

Di seguito sono evidenziate alcune voci di spesa rientranti in questo capitolo:

- Le **Spese per convegni, riunioni ed assemblee degli iscritti** sono state stimate in **Euro 30.000,00**, con un incremento di Euro 10.000,00 rispetto alle previsioni iniziali del 2024, e sono destinate alla copertura delle spese per l'organizzazione di eventi e manifestazioni;
- Le **Spese per deleghe a Consiglieri, Commissioni e gruppi di lavoro** sono state stimate in **Euro 12.000,00**, con un decremento di Euro 3.000,00 rispetto alle previsioni del 2024, e sono destinate alla copertura delle spese sostenute dai Consiglieri e dai delegati del COA per la partecipazione ad eventi e riunioni organizzati da enti terzi durante il 2025;
- Le **Spese per la formazione professionale degli iscritti** sono state stimate in **Euro 90.000,00**, la cui copertura finanziaria è stata rilevata tra le entrate per lo stesso importo, con un incremento di Euro 30.000,00 rispetto alle previsioni iniziali del 2024, e sono destinate alla copertura delle spese dirette alla programmazione del corso obbligatorio per la preparazione all'esame di abilitazione di avvocato, nonché all'organizzazione di corsi di formazione, in partnership con università ed enti terzi, in materie caratterizzanti e specialistiche, nonché abilitanti all'esercizio di ulteriori attività giuridiche di recente introduzione normativa;
- Le **Spese per servizi agli avvocati** sono state stimate in **Euro 10.000,00**, con un decremento di Euro 90.000,00 rispetto alle previsioni iniziali del 2024, in quanto questo Coa, nonostante l'intenzione di approfondire energie ed economie per la costituzione degli organismi, ha inteso continuare a prevedere uno stanziamento per tale voce di spesa, al fine di avere una copertura finanziaria utile per l'erogazione di specifici servizi dedicati all'Avvocatura che potrebbero essere attivati nel corso del 2025;
- Le **Spese per Toghe, Targhe, Medaglie e manifestazione** sono state stimate in **Euro 40.000,00**, con un incremento di Euro 20.000,00 rispetto alle previsioni iniziali del 2024, e sono destinate alla copertura degli acquisti di toghe, targhe e medaglie, nonché alla copertura dei costi della Cerimonia denominata "Onori e Meriti" organizzata per i nuovi decani del Foro che hanno

raggiunto dai 36 ai 40 anni di esercizio professione forense, nonché per i nuovi iscritti avvocati che si sono distinti nell'ultimo Esame di Stato svolto.

Tra i costi residui stimati si evidenzia l'importo complessivo di **Euro 18.395,24** per le seguenti voci di spesa:

Voce di uscita	Importo
Spese per convegni, riunioni e assemblee degli iscritti	184,00
Spese per la comunicazione e l'immagine della categoria	60,00
Spese per la formazione professionale degli iscritti	12.976,00
Spese per la Difesa d'ufficio	5.175,24
TOTALE RESIDUI	18.395,24

5. Gli **Oneri finanziari**, che comprendono gli oneri bancari e le spese per la riscossione delle quote annuali messa a ruolo, sono stati stimati per **Euro 6.000,00**, con un decremento di Euro 2.000,00 rispetto alle previsioni del 2024, per le economie di spesa rilevate per la riscossione, tramite PagoPa, delle quote di iscrizione agli albi ed ai registri tenuti dal Coa.

Tra i residui di questo capitolo troviamo l'importo di Euro 111,10 per le competenze di chiusura sui c/c intrattenuti dal COA, che vedranno la loro manifestazione finanziaria nei primi giorni del 2025.

6. Le uscite per le **Poste correttive e compensative di entrate correnti**, scaturenti dei rimborsi erogati agli iscritti per errori materiali oppure per l'annullamento di richieste effettuate, sono state stimate per **Euro 1.000,00**, in linea con le previsioni del 2024.

Non si rilevano residui per questo capitolo di uscita.

7. Le uscite per gli **Oneri tributari**, costituite dalle imposte sostitutive all'Irpef, da tasse ed imposte varie e dall'Irap da versare sul costo del lavoro, sono state stimate in **Euro 4.000,00**, con un incremento di Euro 2.000,00 rispetto alle previsioni del 2024, dovuto allo stanziamento della voce di spesa afferente l'Irap, di nuova introduzione, da calcolare sulle retribuzioni dei dipendenti che saranno assunti.

8. Le uscite per i **Trasferimenti passivi**, che comprendono le uscite per l'assistenza dai Fondi del Consiglio, le uscite per la formazione, i contributi per associazioni ed enti, il contributo per il Consiglio Distrettuale di Disciplina, per l'Unione Regionale, per il CNF e l'OCF, nonché le spese per contributi da erogare ad enti pubblici e privati, sono state stimati per **Euro 443.820,84**, con un incremento di Euro 28.642,58 rispetto alle previsioni del 2024, addebitabile alla previsione di uscita inserita per l'iscrizione del Coa e dei suoi delegati al Congresso Nazionale Forense, che nel 2025 dovrebbe svolgersi a Torino, stimata in Euro 30.000,00.

Analizziamo ora la determinazione di alcune voce di spesa di questo capitolo:

- Il **Contributo CNF** è stato determinato in **Euro 123.932,00**, con un decremento di Euro 1.097,00 rispetto alle previsioni del 2024; bisogna ricordare che nel 2023 il CNF ha deliberato l'incremento del contributo a carico degli iscritti, portandolo ad Euro 32,00 per ogni iscritto all'Albo degli Avvocati e ad Euro 65,00 per ogni iscritto all'Albo dei Cassazionisti. Pertanto, per effetto di tale modifica, questo COA, basandosi sul numero degli iscritti alla data del 31/12/2024, ha determinato la previsione di spesa per tale voce:

CNF			
Qualifica	N.	Quota	Totale
Cassazionisti	540	65,00	35.100,00
Avvocati	2776	32,00	88.832,00
	3316		123.932,00

Questo COA, nonostante l'aumento deliberato dal CNF, non ha inteso aumentare di conseguenza la quota di iscrizione annuale degli avvocati e dei cassazionisti, così evitando un aggravio di spesa in un momento storico di grande difficoltà economica, ma verificherà durante il 2025 l'andamento finanziario della gestione di competenza, al fine di valutare un eventuale incremento a partire dal 2026;

- La voce di uscita denominata **Organismi gestiti dal COA** è stata prevista per un importo pari ad Euro 250.000,00, in linea rispetto alle previsioni del 2024. Tale voce comprende lo stanziamento destinato alla costituzione degli organismi gestiti dal COA, quali ad esempio l'Organismo di Mediazione, la Camera Arbitrale, l'Organismo di Crisi da Sovraindebitamento e la Fondazione per la gestione della formazione, sia per la copertura delle spese direttamente connesse alla detenzione ed alla ristrutturazione di una struttura unica, che accoglierà tutti gli organismi da costituire, che per l'acquisto di arredi, macchine di ufficio, attrezzature e software, con l'intento di investire le risorse finanziarie accumulate in favore della nostra Classe Forense, generando quell'accrescimento culturale e professionale resosi necessario per rispondere alle mutate esigenze del mercato. L'impegno di spesa di questa voce non ha copertura finanziaria nelle entrate di competenza, ma per sua stessa natura, sarà coperto dagli avanzi di amministrazione pregressi.

Di seguito vengono, poi, evidenziati i calcoli per la determinazione del contributo annuale da erogare al OCF e del contributo annuale da erogare all'Unione Regionale:

OCF				Unione Regionale			
Qualifica	N.	Quota	Totale	Qualifica	N.	Quota	Totale
Cassazionisti	540	3,49	1.884,60	Cassazionisti	540	1,00	540,00
Avvocati	2776	3,49	9.688,24	Avvocati	2776	1,00	2.776,00
	3316		11.572,84		3316		3.316,00

I residui di questo capitolo di uscite sono stati stimati in Euro 287.680,00 e sono così composti:

Voce di uscita	Importo
Contributo Consiglio Nazionale Forense	228.421,70
Contributo Organismo Congressuale Forense	11.058,80
Contributo CDD	38.150,50
Contributo Unione Regionale	10.049,00
TOTALE RESIDUI	287.680,00

Con riferimento ai residui indicati nella tabella sopra riportata si evidenzia che i contributi inseriti in questo capitolo di spesa sono liquidati, agli enti di riferimento, sui dati consuntivati nell'esercizio successivo rispetto alla loro determinazione, come previsto dai singoli regolamenti di ciascun Ente.

- Le **Spese non classificabili in altre voci**, comprensive degli oneri straordinari e delle perdite e svalutazioni crediti, sono state stimate in Euro 20.000,00, con un incremento di Euro 8.100,00

rispetto alle previsioni del 2024, ed afferiscono alle spese per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori (legali), pari ad Euro 5.000,00, stanziate in via prudenziale per la copertura delle spese legali che questo COA potrebbe dover affrontare nel 2025, nonché allo stanziamento effettuato per il Fondo di riserva, stimato in Euro 15.000,00, utilizzabile per quelle spese impreviste che si dovessero manifestare durante l'anno, nonché per la copertura degli incrementi di spesa non prevedibili in fase di stesura del Bilancio Preventivo 2025.

Titolo II – Uscite in conto capitale

Le Uscite per l'acquisizione di immobilizzazioni tecniche sono state stanziate per Euro 30.000,00, con un incremento di Euro 2.000,00 rispetto alle previsioni del 2024, e riguardano gli acquisti di beni strumentali che questo COA potrebbe effettuare nel 2025 per sostituire beni divenuti obsoleti oppure per incrementare la dotazione attualmente a disposizione.

Titolo III – Partite di giro

Le Uscite per Partite di giro sono rappresentate dalle ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente e di lavoro autonomo, dalle ritenute previdenziali ed assistenziali dei dipendenti e dalle partite in sospeso per crediti che possono generarsi durante la gestione, sono state stimate per Euro 241.000,00, in pareggio con le corrispondenti Entrate per Partite di giro.

I residui stimati di questo capitolo ammontano ad Euro 14.336,56 e sono costituiti dalle ritenute d'acconto operate sui compensi professionali di Dicembre 2024 per Euro 1.480,38, dall'Iva Split trattenuta sui pagamenti di Dicembre 2024 per Euro 12.266,18, dai Contributi degli iscritti di competenza di esercizi successivi per Euro 120,00, in quanto due praticanti hanno anticipato nel 2024 il versamento della loro quota di iscrizione per il 2025, nonché dalle partite sospese per Euro 470,00, nelle quali rientrano quelle entrate del 2024 scaturenti da bonifici effettuati da iscritti, alla fine dell'anno, che non sono stati ancora presentati allo Sportello per la conseguente richiesta di erogazione di servizi.

Il Totale generale previsto per le uscite è pari a Euro 1.396.010,00, con un incremento di Euro 13.900,00 rispetto alle previsioni del 2024, mentre le Previsioni di cassa sono state stimate in Euro 1.598.530,62.



QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

In questo prospetto sono riportati i soli saldi di ciascun capitolo di entrata e di uscita, per una loro immediata verifica ed è stato redatto distinguendo le entrate dalle uscite, con una conclusiva rilevazione dei risultati differenziali raggiunti, sia di competenza che di cassa.

Giova precisare che la gestione di cassa, nel bilancio preventivo redatto, genera un disavanzo presunto di Euro 394.630,18, con un indebitamento netto di competenza presunto pari ad Euro 250.000,00, totalmente assorbito dagli avanzi di amministrazione degli anni pregressi, come evidenziato nella tabella denominata Quadro Generale Riassuntivo della Gestione Finanziaria, di seguito riportata:

ENTRATE	2025		2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI	745.000,00	789.668,00	784.600,00	792.677,00
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	145.500,00	130.940,00	90.000,00	90.000,00
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	4.000,00	4.000,00	2.000,00	2.000,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	500,00	638,54	500,00	910,03
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	10,00	10,00	10,00	10,00
TRASFERIMENTI CORRENTI	10.000,00			
A) Totale entrate correnti	905.010,00	925.256,54	877.110,00	885.597,03
B) Totale entrate c/capitale				
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	241.000,00	278.643,90	255.000,00	255.000,00
C) Totale entrate partite di giro	241.000,00	278.643,90	255.000,00	255.000,00
(A+B+C) TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	1.146.010,00	1.203.900,44	1.132.110,00	1.140.597,03
Disavanzo di amministrazione presunto nell'anno	250.000,00		250.000,00	
Disavanzo di cassa presunto nell'anno		394.630,18		350.622,75
Totale a pareggio	1.396.010,00	1.598.530,62	1.382.110,00	1.491.219,78

USCITE	2025		2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	3.172,00	6.344,00	3.172,00	9.516,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	58.800,00	61.752,07	1.135,00	1.135,00
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	352.717,16	381.194,69	403.024,74	411.175,73
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	235.500,00	253.895,24	253.700,00	280.198,98
ONERI FINANZIARI	6.000,00	6.111,10	8.000,00	8.006,10
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
ONERI TRIBUTARI	4.000,00	4.000,00	2.000,00	2.000,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	443.820,84	589.251,93	415.178,26	492.651,05
SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	20.000,00	20.000,00	11.900,00	11.900,00
A1) Totale uscite correnti	1.115.010,00	1.333.549,03	1.099.110,00	1.217.582,86
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	30.000,00	30.660,00	28.000,00	15.000,00
B1) Totale uscite c/capitale	30.000,00	30.660,00	28.000,00	15.000,00
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	241.000,00	244.321,59	255.000,00	258.636,92
C1) Totale uscite partite di giro	241.000,00	244.321,59	255.000,00	258.636,92
(A1+B1+C1) TOTALE USCITE COMPLESSIVE	1.396.010,00	1.598.530,62	1.382.110,00	1.491.219,78
Totale a pareggio	1.396.010,00	1.598.530,62	1.382.110,00	1.491.219,78

RISULTATI DIFFERENZIALI	2025		2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A - A1) Saldo di parte corrente	-220.000,00	-398.292,49	-222.000,00	-331.985,83
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	-30.000,00	-30.660,00	-28.000,00	-15.000,00
(A+B) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-250.000,00	-428.952,49	-250.000,00	-346.985,83
(A+B+C) - (A1+B1+C1) Avanzo/Disavanzo di competenza	-250.000,00	-394.630,18	-250.000,00	-350.622,75



Il Preventivo Finanziario Gestionale del 2025 chiude con un disavanzo di Euro 250.000,00, pari allo stanziamento riportato nella voce di uscita denominata **Organismi gestiti dal COA**, che sarà coperto dagli avanzi di amministrazione degli anni precedenti, trattandosi di un investimento che questo COA ha previsto

di effettuare nel 2025, ma che poggia le sue radici in un percorso decisionale di più lunga durata e trova la sua sostenibilità proprio negli avanzi conseguiti negli anni scorsi, che hanno consentito di poter accumulare quelle risorse finanziarie necessarie alla loro costituzione, organizzazione e gestione.

Concludo restando a Vostra disposizione per qualsiasi ulteriore chiarimento si rendesse necessario ed invito l'Assemblea, ad approvare il Preventivo Finanziario Gestionale per l'esercizio finanziario 2025.

Il Consigliere Tesoriere
Avv. Pasquale Di Lorenzo

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE						
ANNO 2025	Residui presunti finali dell'anno 2024	Previsioni iniziali dell'anno 2024	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025	
<i>Avanzo iniziale di amministrazione presunto</i>						
<i>Fondo Cassa iniziale presunto</i>						
01 001 0010	541.920,00	1.597.783,42	-15.200,00	1.854.113,74	1.577.930,42	
01 001 0030		703.600,00	-8.400,00	688.400,00	733.068,00	
01 001 0060		28.000,00	-16.000,00	19.600,00	19.600,00	
01 001	541.920,00	53.000,00	-39.600,00	37.000,00	37.000,00	
CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI						
01 002 0010		5.000,00		5.000,00	5.000,00	
01 002 0020		20.000,00	-3.000,00	17.000,00	17.000,00	
01 002 0030	440,00	2.000,00	-500,00	1.500,00	1.940,00	
01 002 0040		60.000,00	30.000,00	90.000,00	90.000,00	
01 002 0050		3.000,00	-1.000,00	2.000,00	2.000,00	
01 002 0070			30.000,00	30.000,00	15.000,00	
01 002	440,00	90.000,00	55.500,00	145.500,00	130.940,00	
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI						
01 003 0020		2.000,00	2.000,00	4.000,00	4.000,00	
01 003		2.000,00	2.000,00	4.000,00	4.000,00	
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI						
01 004 0010	138,54	500,00		500,00	638,54	
01 004	138,54	500,00		500,00	638,54	
POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI						
01 005 0030		10,00		10,00	10,00	
01 005		10,00		10,00	10,00	
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI						
01 006 0020	68.505,19		10.000,00	10.000,00		
01 006	68.505,19		10.000,00	10.000,00		
TRASFERIMENTI CORRENTI						
01	611.003,73	877.110,00	27.900,00	905.010,00	925.256,54	
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI						
03 001 0010			3.000,00	3.000,00	3.000,00	
03 001 0020	1.000,00	5.000,00	10.000,00	15.000,00	16.000,00	
03 001 0040			3.000,00	3.000,00	3.000,00	
03 001 0115	24,62	100.000,00	-30.000,00	70.000,00	70.024,62	
03 001 0230	36.619,28	150.000,00		150.000,00	186.619,28	
03 001	37.643,90	255.000,00	-14.000,00	241.000,00	278.643,90	
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
03	37.643,90	255.000,00	-14.000,00	241.000,00	278.643,90	
TITOLO III - PARTITE DI GIRO						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE					
ANNO 2025	Residui presunti finali dell'anno 2024	Previsioni iniziali dell'anno 2024	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>					
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	611.003,73	877.110,00	27.900,00	905.010,00	925.256,54
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	37.643,90	255.000,00	-14.000,00	241.000,00	278.643,90
TITOLO III - PARTITE DI GIRO	648.647,63	1.132.110,00	13.900,00	1.146.010,00	1.203.900,44
<i>Totale</i>					
TOTALE ENTRATE	648.647,63	1.132.110,00	13.900,00	1.146.010,00	1.203.900,44
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale presunto		250.000,00		250.000,00	394.630,18
Utilizzo dell'avanzo di cassa iniziale presunto					
TOTALE GENERALE	648.647,63	1.382.110,00	13.900,00	1.396.010,00	1.598.530,62

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE						
ANNO 2025		Residui presunti finali dell'anno 2024	Previsioni iniziali dell'anno 2024	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
11 001 0030	Compensi, indennità e rimborsi al Collegio dei Revisori	6.344,00	3.172,00		3.172,00	6.344,00
11 001	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	6.344,00	3.172,00		3.172,00	6.344,00
11 002 0010	Stipendi ed altri assegni fissi al personale			25.000,00	25.000,00	25.000,00
11 002 0040	Quota annuale indennità di anzianità			2.000,00	2.000,00	6.000,00
11 002 0070	Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente			7.000,00	7.000,00	6.000,00
11 002 0080	Assicurazione INAIL		135,00	465,00	600,00	600,00
11 002 0090	Corsi per personale dipendente	4.800,00		10.000,00	10.000,00	14.800,00
11 002 0100	Spese per collaboratori occasionali	1.152,07	1.000,00	13.200,00	14.200,00	15.352,07
11 002	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	5.952,07	1.135,00	57.665,00	58.800,00	61.752,07
11 003 0010	Acquisto di libri, riviste, altre pubblicazioni e banche dati	171,60	5.000,00	2.500,00	7.500,00	7.671,60
11 003 0020	Spese acquisto materiali di consumo, stampati, cancelleria e varie	7,81	25.000,00	-10.000,00	15.000,00	15.000,00
11 003 0030	Spese di rappresentanza		12.000,00	3.000,00	15.000,00	15.000,00
11 003 0040	Spese per attività di collaborazione e consulenza di professionisti	28,80	30.000,00	30.000,00	60.000,00	60.028,80
11 003 0050	Manutenzione, riparazione e adattamento uffici e relativi impianti		12.000,00	-2.000,00	10.000,00	10.000,00
11 003 0060	Spese postali e spedizioni varie		500,00	1.500,00	2.000,00	2.000,00
11 003 0070	Spese telefoniche e collegamenti telematici	10.814,28	6.000,00		6.000,00	6.814,28
11 003 0110	Premi di assicurazione		8.000,00		8.000,00	8.000,00
11 003 0120	Manutenzione e riparazione macchine d'ufficio e assistenza software		10.000,00		10.000,00	10.000,00
11 003 0130	Spese di pulizia locali e sanificazioni Sede	1.342,00	45.000,00	-25.000,00	20.000,00	21.342,00
11 003 0220	Spese varie beni e servizi		164,74	52,42	217,16	217,16
11 003 0230	Spese per inserzioni e comunicati		500,00	500,00	1.000,00	500,00
11 003 0250	Spese per Polis Web, Kit di Firma Digitale, Pec	6.936,92	5.000,00		5.000,00	11.936,92
11 003 0260	Canoni utilizzo software	10.248,00	60.000,00	-5.000,00	55.000,00	65.248,00
11 003 0270	Spese per la gestione e manutenzione del portale internet		10.000,00	-2.000,00	8.000,00	8.000,00
11 003 0280	Noleggio macchinari ed attrezzature		2.500,00	7.500,00	10.000,00	10.010,55
11 003 0290	Spese per esame avvocato	10,55	2.000,00		2.000,00	2.000,00
11 003 0300	Spese per elezioni forensi		1.000,00	2.000,00	3.000,00	3.000,00
11 003 0310	Service Segreteria COA NaNord	9.425,38	168.360,00	-53.360,00	115.000,00	124.425,38
11 003	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	38.985,34	403.024,74	-50.307,58	352.717,16	381.194,69
11 004 0010	Spese per convegni, riunioni e assemblee degli iscritti	184,00	20.000,00	10.000,00	30.000,00	30.184,00
11 004 0020	Spese per deleghe a Consiglieri, Commissioni e gruppi di lavoro		15.000,00	-3.000,00	12.000,00	12.000,00
11 004 0030	Spese per la comunicazione e l'immagine della categoria	60,00				60,00
11 004 0040	Spese per pubblicazione annuario iscritti		1.000,00		1.000,00	1.000,00
11 004 0060	Spese per la formazione professionale degli iscritti	12.976,00	60.000,00	30.000,00	90.000,00	102.976,00
11 004 0070	Spese per realizzazione sigilli (timbrati) e crest per gli iscritti		200,00	6.800,00	7.000,00	7.000,00
11 004 0080	Spese per tesserini di riconoscimento iscritti		17.000,00	-7.000,00	10.000,00	10.000,00
11 004 0090	Spese per attività editoriale e tipografiche		15.000,00	15.000,00	30.000,00	30.000,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE						
ANNO 2025						
	Residui presunti finali dell'anno 2024	Previsioni iniziali dell'anno 2024	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025	
11 004 0100		20.000,00	20.000,00		40.000,00	40.000,00
11 004 0110	5.175,24	5.500,00		5.500,00	10.675,24	10.675,24
11 004 0120		100.000,00	-90.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
11 004	18.395,24	253.700,00	-18.200,00	235.500,00	253.895,24	253.895,24
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI						
11 005 0020	111,10	3.000,00		3.000,00	3.111,10	3.111,10
11 005 0030		5.000,00	-2.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
11 005	111,10	8.000,00	-2.000,00	6.000,00	6.111,10	6.111,10
ONERI FINANZIARI						
11 006 0010		1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00
11 006		1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI						
11 007 0010		2.000,00		2.000,00	2.000,00	2.000,00
11 007 0030			2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
11 007		2.000,00	2.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
ONERI TRIBUTARI						
11 008 0010		5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00
11 008 0020	228.421,70	125.029,00	-1.097,00	123.932,00	228.420,79	228.420,79
11 008 0030	38.150,50	15.000,00		15.000,00	38.150,50	38.150,50
11 008 0040	11.058,80	11.775,26	-202,42	11.572,84	22.631,64	22.631,64
11 008 0060		5.000,00		5.000,00	5.000,00	5.000,00
11 008 0080	10.049,00	3.374,00	-58,00	3.316,00	10.049,00	10.049,00
11 008 0090			30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
11 008 0100		250.000,00		250.000,00	250.000,00	250.000,00
11 008	287.680,00	415.178,26	28.642,58	443.820,84	589.251,93	589.251,93
TRASFERIMENTI PASSIVI						
11 010 0010		1.900,00	3.100,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
11 010 0100		10.000,00	5.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
11 010		11.900,00	8.100,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI						
11	357.467,75	1.099.110,00	25.900,00	1.125.010,00	1.323.549,03	1.323.549,03
TITOLO I - USCITE CORRENTI						
12 001 0020		20.000,00		20.000,00	20.660,00	20.660,00
12 001 0030	660,00	8.000,00	2.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
12 001	660,00	28.000,00	2.000,00	30.000,00	30.660,00	30.660,00
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE						
12	660,00	28.000,00	2.000,00	30.000,00	30.660,00	30.660,00
TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE						
13 001 0010			3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
13 001 0020	1.480,38	5.000,00	10.000,00	15.000,00	15.465,41	15.465,41
13 001 0040			3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
13 001 0115	12.266,18	100.000,00	-30.000,00	70.000,00	72.266,18	72.266,18
Ritenute erariali e assistenziali dipendenti						
IVA Split Payment						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE						
ANNO 2025						
		Residui presunti finali dell'anno 2024	Previsioni iniziali dell'anno 2024	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2025	Previsioni di cassa per l'anno 2025
13 001 0210	Contributi degli iscritti di competenza esercizi successivi	120,00				120,00
13 001 0230	Partite in sospeso	470,00	150.000,00		150.000,00	150.470,00
13 001	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	14.336,56	255.000,00	-14.000,00	241.000,00	244.321,59
13	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	14.336,56	255.000,00	-14.000,00	241.000,00	244.321,59
<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>						
TITOLO I - USCITE CORRENTI						
TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE						
TITOLO III - PARTITE DI GIRO						
Totale		372.464,31	1.382.110,00	13.900,00	1.396.010,00	1.598.530,62
TOTALE USCITE		372.464,31	1.382.110,00	13.900,00	1.396.010,00	1.598.530,62
TOTALE GENERALE		372.464,31	1.382.110,00	13.900,00	1.396.010,00	1.598.530,62

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE	2025		2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI	745.000,00	789.668,00	784.600,00	792.677,00
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	145.500,00	130.940,00	90.000,00	90.000,00
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	4.000,00	4.000,00	2.000,00	2.000,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	500,00	638,54	500,00	910,03
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	10,00	10,00	10,00	10,00
TRASFERIMENTI CORRENTI	10.000,00			
<i>A) Totale entrate correnti</i>	905.010,00	925.256,54	877.110,00	885.597,03
<i>B) Totale entrate c/capitale</i>				
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	241.000,00	278.643,90	255.000,00	255.000,00
<i>C) Totale entrate partite di giro</i>	241.000,00	278.643,90	255.000,00	255.000,00
(A+B+C) TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	1.146.010,00	1.203.900,44	1.132.110,00	1.140.597,03
Disavanzo di amministrazione presunto nell'anno	250.000,00		250.000,00	
Disavanzo di cassa presunto nell'anno		394.630,18		350.622,75
Totale a pareggio	1.396.010,00	1.598.530,62	1.382.110,00	1.491.219,78

USCITE	2025		2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	3.172,00	6.344,00	3.172,00	9.516,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	58.800,00	61.752,07	1.135,00	1.135,00
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	352.717,16	381.194,69	403.024,74	411.175,73
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	235.500,00	253.895,24	253.700,00	280.198,98
ONERI FINANZIARI	6.000,00	6.111,10	8.000,00	8.006,10
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
ONERI TRIBUTARI	4.000,00	4.000,00	2.000,00	2.000,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	443.820,84	589.251,93	415.178,26	492.651,05
SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	20.000,00	20.000,00	11.900,00	11.900,00
<i>A1) Totale uscite correnti</i>	1.125.010,00	1.323.549,03	1.099.110,00	1.217.582,86
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	30.000,00	30.660,00	28.000,00	15.000,00
<i>B1) Totale uscite c/capitale</i>	30.000,00	30.660,00	28.000,00	15.000,00
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	241.000,00	244.321,59	255.000,00	258.636,92
<i>C1) Totale uscite partite di giro</i>	241.000,00	244.321,59	255.000,00	258.636,92
(A1+B1+C1) TOTALE USCITE COMPLESSIVE	1.396.010,00	1.598.530,62	1.382.110,00	1.491.219,78
Totale a pareggio	1.396.010,00	1.598.530,62	1.382.110,00	1.491.219,78

RISULTATI DIFFERENZIALI	2025		2024	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A - A1) Saldo di parte corrente	-220.000,00	-398.292,49	-222.000,00	-331.985,83
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	-30.000,00	-30.660,00	-28.000,00	-15.000,00
(A+B) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-250.000,00	-428.952,49	-250.000,00	-346.985,83
(A+B+C) - (A1+B1+C1) Avanzo/Disavanzo di competenza	-250.000,00	-394.630,18	-250.000,00	-350.622,75

Anno 2025 **TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO**
AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025

Fondo Cassa Iniziale	1.577.930,42
+ Residui Attivi Iniziali	648.647,63
- Residui Passivi Iniziali	372.464,31
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	1.854.113,74
+ Entrate accertate nell'esercizio	0,00
- Uscite impegnate nell'esercizio	0,00
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	1.854.113,74
+ Entrate presunte per il restante periodo	1.146.010,00
- Uscite presunte per il restante periodo	1.396.010,00
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2025	1.604.113,74

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio successivo risulta così prevista	
Parte Vincolata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità	200.000,00
Totale Parte Vincolata	200.000,00
Parte Disponibile	1.404.113,74
Totale Risultato di Amministrazione	€ 1.604.113,74