



OANN
ORDINE AVVOCATI
NAPOLI NORD

Fascicolo Bilancio Preventivo 2026

Preventivo Finanziario 2026

Relazione del Tesoriere al Preventivo Finanziario 2026

Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria 2026

Tabella dimostrativa risultato di amministrazione presunto 2026

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE						
ANNO 2026	Residui presunti finali dell'anno 2025	Previsioni iniziali dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026	
<i>Avanzo iniziale di amministrazione presunto</i>						
<i>Fondo Cassa iniziale presunto</i>						
01 001 0010	863.535,00	688.400,00	1.600,00	690.000,00	733.383,75	
01 001 0030		19.600,00	7.400,00	27.000,00	27.000,00	
01 001 0060		37.000,00	-5.000,00	32.000,00	32.000,00	
01 001	863.535,00	745.000,00	4.000,00	749.000,00	792.383,75	
CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI						
01 002 0010		5.000,00	5.000,00	10.000,00	10.000,00	
01 002 0020		17.000,00		17.000,00	17.000,00	
01 002 0030	440,00	1.500,00	500,00	2.000,00	2.440,00	
01 002 0040		90.000,00	-90.000,00			
01 002 0050		2.000,00	1.000,00	3.000,00	3.000,00	
01 002 0070		30.000,00	-20.000,00	10.000,00	10.000,00	
01 002	440,00	145.500,00	-103.500,00	42.000,00	42.440,00	
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI						
01 003 0020		4.000,00	-3.000,00	1.000,00	1.000,00	
01 003		4.000,00	-3.000,00	1.000,00	1.000,00	
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI						
01 004 0010	138,54	500,00	1.500,00	2.000,00	2.138,54	
01 004	138,54	500,00	1.500,00	2.000,00	2.138,54	
POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI						
01 005 0030		10,00		10,00	10,00	
01 005		10,00		10,00	10,00	
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI						
01 006 0020	68.505,19	10.000,00		10.000,00	10.000,00	
01 006	68.505,19	10.000,00		10.000,00	10.000,00	
TRASFERIMENTI CORRENTI						
01	932.618,73	905.010,00	-101.000,00	804.010,00	847.972,29	
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI						
03 001 0010		3.000,00	-500,00	2.500,00	2.500,00	
03 001 0020	1.000,00	15.000,00		15.000,00	15.000,00	
03 001 0040		3.000,00	-500,00	2.500,00	2.500,00	
03 001 0115	38,38	70.000,00		70.000,00	70.038,38	
03 001 0230	36.636,00	150.000,00	-100.000,00	50.000,00	86.636,00	
03 001	37.674,38	241.000,00	-101.000,00	140.000,00	176.674,38	
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
03	37.674,38	241.000,00	-101.000,00	140.000,00	176.674,38	
TITOLO III - PARTITE DI GIRO						
03						

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE						
ANNO 2026		Residui presunti finali dell'anno 2025	Previsioni iniziali dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>						
	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	932.618,73	905.010,00	-101.000,00	804.010,00	847.972,29
	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	37.674,38	241.000,00	-101.000,00	140.000,00	176.674,38
	<i>Totale</i>	970.293,11	1.146.010,00	-202.000,00	944.010,00	1.024.646,67
	TOTALE ENTRATE	970.293,11	1.146.010,00	-202.000,00	944.010,00	1.024.646,67
	Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale presunto		250.000,00		250.000,00	
	Utilizzo dell'avanzo di cassa iniziale presunto					202.359,97
	TOTALE GENERALE	970.293,11	1.396.010,00	-202.000,00	1.194.010,00	1.227.006,64

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE						
ANNO 2026	Residui presunti finali dell'anno 2025	Previsioni iniziali dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026	
11 001 0030	Compensi, indennità e rimborsi al Collegio dei Revisori	6.344,00		3.172,00	3.172,00	6.344,00
11 001	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	6.344,00		3.172,00	3.172,00	6.344,00
11 002 0010	Stipendi ed altri assegni fissi al personale		-25.000,00			
11 002 0040	Quota annuale indennità di anzianità		-2.000,00			
11 002 0070	Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente		-7.000,00			
11 002 0080	Assicurazione INAIL		-100,00		500,00	500,00
11 002 0090	Corsi e concorsi personale dipendente	4.800,00		10.000,00	10.000,00	14.800,00
11 002 0100	Spese per collaboratori occasionali		-13.200,00	14.200,00	1.000,00	1.000,00
11 002	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	4.800,00	-47.300,00	58.800,00	11.500,00	16.300,00
11 003 0010	Acquisto di libri, riviste, altre pubblicazioni e banche dati			7.500,00	7.500,00	7.500,00
11 003 0020	Spese acquisto materiali di consumo, stampati, cancelleria e varie	7,81		15.000,00	15.000,00	15.007,81
11 003 0030	Spese di rappresentanza			15.000,00	15.000,00	15.000,00
11 003 0040	Spese per attività di collaborazione e consulenza di professionisti		-30.000,00	60.000,00	30.000,00	30.000,00
11 003 0050	Manutenzione, riparazione e adattamento uffici e relativi impianti		-5.000,00	10.000,00	5.000,00	5.000,00
11 003 0060	Spese postali e spedizioni varie		-1.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00
11 003 0070	Spese telefoniche e collegamenti telematici	10.000,00		6.000,00	6.000,00	6.000,00
11 003 0110	Premi di assicurazione			8.000,00	8.000,00	8.000,00
11 003 0120	Manutenzione e riparazione macchine d'ufficio e assistenza software		-8.000,00	10.000,00	2.000,00	2.000,00
11 003 0130	Spese di pulizia locali e sanificazioni Sede		10.000,00	20.000,00	30.000,00	30.000,00
11 003 0200	Spese per affitto locali Palazzo Parente		21.600,00	21.600,00	21.600,00	21.600,00
11 003 0210	Spese condominiali e oneri accessori		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
11 003 0220	Spese varie beni e servizi		-0,16	217,16	217,00	217,00
11 003 0230	Spese per inserzioni e comunicati		-500,00	1.000,00	500,00	500,00
11 003 0250	Spese per Polis Web, Kit di Firma Digitale, Pec		1.000,00	5.000,00	6.000,00	6.000,00
11 003 0260	Canoni utilizzo software		-35.000,00	55.000,00	20.000,00	20.000,00
11 003 0270	Spese per la gestione e manutenzione del portale internet			8.000,00	8.000,00	8.000,00
11 003 0280	Noleggio macchinari ed attrezzature		-7.000,00	10.000,00	3.000,00	3.000,00
11 003 0290	Spese per esame avvocato		-1.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00
11 003 0300	Spese per elezioni forensi			3.000,00	3.000,00	3.000,00
11 003 0310	Service Segreteria COA NaNord			115.000,00	150.000,00	150.000,00
11 003	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	10.007,81	-18.900,16	352.717,16	333.817,00	333.824,81
11 004 0010	Spese per Congresso, manifestazioni, convegni, riunioni e assemblee degli iscritti		20.000,00	30.000,00	50.000,00	50.000,00
11 004 0020	Spese per deleghe a Consiglieri, Commissioni e gruppi di lavoro	2.000,00	8.000,00	12.000,00	20.000,00	20.000,00
11 004 0030	Spese per la comunicazione e l'immagine della categoria		30.000,00		30.000,00	30.000,00
11 004 0040	Spese per pubblicazione annuario iscritti		-1.000,00	1.000,00		
11 004 0060	Spese per la formazione professionale degli iscritti		-90.000,00	90.000,00		
11 004 0070	Spese per realizzazione sigilli (timbri) e crest per gli iscritti		-4.500,00	7.000,00	2.500,00	2.500,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE						
ANNO 2026	Residui presunti finali dell'anno 2025	Previsioni iniziali dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026	
11 004 0080		10.000,00	-7.000,00	3.000,00	3.000,00	
11 004 0090		30.000,00	-5.000,00	25.000,00	25.000,00	
11 004 0100		40.000,00	-35.000,00	5.000,00	5.000,00	
11 004 0110		5.500,00		5.500,00	5.500,00	
11 004 0120		10.000,00		10.000,00	10.000,00	
11 004	2.000,00	235.500,00	-84.500,00	151.000,00	151.000,00	
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI						
11 005 0020	150,00	3.000,00	500,00	3.500,00	3.500,00	
11 005 0030		3.000,00	-600,00	2.400,00	2.400,00	
11 005	150,00	6.000,00	-100,00	5.900,00	5.900,00	
ONERI FINANZIARI						
11 006 0010		1.000,00		1.000,00	1.000,00	
11 006		1.000,00		1.000,00	1.000,00	
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI						
11 007 0010		2.000,00	2.000,00	4.000,00	4.000,00	
11 007 0030		2.000,00	-1.500,00	500,00	500,00	
11 007		4.000,00	500,00	4.500,00	4.500,00	
ONERI TRIBUTARI						
11 008 0010		5.000,00		5.000,00	5.000,00	
11 008 0020	131.084,47	123.932,00	4.068,00	128.000,00	131.084,47	
11 008 0030	26.843,36	15.000,00	-3.000,00	12.000,00	26.843,36	
11 008 0040	11.058,80	11.572,84	227,16	11.800,00	11.800,00	
11 008 0060		5.000,00	-2.000,00	3.000,00	3.000,00	
11 008 0080	13.281,00	3.316,00	-5,00	3.311,00	9.930,00	
11 008 0090		30.000,00	-30.000,00			
11 008 0100		250.000,00	-250.000,00			
11 008 0110	182.267,63	443.820,84	100.000,00	100.000,00	100.000,00	
11 008			-180.709,84	263.111,00	287.657,83	
TRASFERIMENTI PASSIVI						
11 010 0010		5.000,00		5.000,00	5.000,00	
11 010 0020			10,00	10,00	10,00	
11 010 0100		15.000,00		15.000,00	15.000,00	
11 010		20.000,00	10,00	20.010,00	20.010,00	
SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI						
II	205.569,44	1.125.010,00	-331.000,00	794.010,00	826.536,64	
TITOLO I - USCITE CORRENTI						
12 001 0020		20.000,00	-15.000,00	5.000,00	5.000,00	
12 001 0030		10.000,00	-5.000,00	5.000,00	5.000,00	
12 001		30.000,00	-20.000,00	10.000,00	10.000,00	
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE						
12 002 0030			250.000,00	250.000,00	250.000,00	
12 002			250.000,00	250.000,00	250.000,00	

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE						
ANNO 2026		Residui presunti finali dell'anno 2025	Previsioni iniziali dell'anno 2025	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2026	Previsioni di cassa per l'anno 2026
12	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE		30.000,00	230.000,00	260.000,00	260.000,00
13 001 0010	Ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente		3.000,00	-500,00	2.500,00	2.500,00
13 001 0020	Ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo	2.500,00	15.000,00		15.000,00	15.000,00
13 001 0040	Ritenute previdenziali e assistenziali dipendenti		3.000,00	-500,00	2.500,00	2.500,00
13 001 0115	IVA Split Payment	10.000,00	70.000,00		70.000,00	70.000,00
13 001 0230	Partite in sospeso	470,00	150.000,00	-100.000,00	50.000,00	50.470,00
13 001	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	12.970,00	241.000,00	-101.000,00	140.000,00	140.470,00
13	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	12.970,00	241.000,00	-101.000,00	140.000,00	140.470,00
<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>						
	TITOLO I - USCITE CORRENTI	205.569,44	1.125.010,00	-331.000,00	794.010,00	826.536,64
	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE		30.000,00	230.000,00	260.000,00	260.000,00
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	12.970,00	241.000,00	-101.000,00	140.000,00	140.470,00
	<i>Totale</i>	218.539,44	1.396.010,00	-202.000,00	1.194.010,00	1.227.006,64
	TOTALE USCITE	218.539,44	1.396.010,00	-202.000,00	1.194.010,00	1.227.006,64
	TOTALE GENERALE	218.539,44	1.396.010,00	-202.000,00	1.194.010,00	1.227.006,64

Relazione del Tesoriere del COA di Napoli Nord al Bilancio Preventivo 2026

Gentili Colleghe e Colleghi,

il Bilancio Preventivo dell'esercizio è stato redatto tramite il software di contabilità denominato Coges Win Plus, licenziato da Visura SpA.

Il Bilancio Preventivo si compone dei seguenti documenti:

1. il Preventivo Finanziario Gestionale, che si compone di due sezioni afferenti le Entrate e le Uscite;
2. la Tabella Dimostrativa del Risultato di Amministrazione Presunto.

Le manifestazioni dei flussi che troverete nel Preventivo Finanziario Gestionale trovano evidenza nelle seguenti gestioni:

- Residui presunti finali dell'anno 2025;
- Previsioni iniziali dell'anno 2025;
- Variazioni;
- Previsioni di competenza per l'anno 2026;
- Previsioni di cassa per l'anno 2026.

Criteri di formazione del Preventivo Finanziario Gestionale

Per l'indicazione dei criteri di formazione del Preventivo ritengo opportuno sottolineareVi quelli più rilevanti, seguendo lo schema di presentazione sottopostoVi.

Preventivo finanziario

L'ammontare delle previsioni di entrate di competenza, al netto delle partite di giro, ammonta ad Euro 804.010,00 con un decremento rispetto alle previsioni del 2025 di Euro 101.000,00.

L'ammontare delle uscite di competenza, al netto delle partite di giro, ammonta ad Euro 1.054.010,00 con un decremento rispetto alle previsioni del 2025 di Euro 101.000,00. Si precisa che per questo esercizio il fondo di riserva è stato stimato in Euro 15.000,00, mentre le uscite in conto capitale sono state preventivate in Euro 260.000,00.

I residui presunti, riferiti alle somme non riscosse o non pagate alla fine dell'esercizio, sono i seguenti:

- Entrate residue presunte Euro 970.293,11;
- Uscite residue presunte..... Euro 218.539,44.

Passiamo all'esame dei singoli capitoli di entrata.

Titolo I – Entrate correnti

1. I **Contributi a carico degli iscritti**, comprensivi delle quote messe a ruolo, dei contributi per i nuovi iscritti e per i passaggi di qualifica, nonché per le immatricolazioni sono stati stimati per **Euro 749.000,00**, con un incremento di Euro 4.000,00 rispetto alle previsioni del 2025.

L'importo di **Euro 690.000,00**, quale totale dei Contributi a carico degli iscritti, è determinato moltiplicando il numero degli iscritti per categoria di appartenenza al valore della quota per ciascuna categoria. Per la previsione del 2026, la base dei dati per la determinazione dell'importo da inserire in bilancio è stata quella degli iscritti alla data del 28/10/2025, con un arrotondamento scaturente dalle stime delle iscrizioni, dai passaggi di qualifica e delle cancellazioni che dovrebbero manifestarsi fino al 31/12/2025, come di seguito illustrato:

Qualifica	N.	Quota	Totale
Cassazionisti	560	200,00	112.000,00
Avvocati	2751	170,00	467.670,00
Praticanti abilitati	373	90,00	33.570,00
Praticanti semplici	1249	60,00	74.940,00
	4933		688.180,00
	Arrotondamento *		1.820,00
Previsione Contributi iscritti Albo e Registro			690.000,00

* Per le iscrizioni, le cancellazioni ed i passaggi di qualifica previsti fino al 31/12/2025

Sono questi, comunque, dati soltanto presunti in quanto, basandosi su di un dato puramente previsionale e stimando una sacca di morosità pari al 25% del totale, l'introito per le casse dell'Ordine degli Avvocati di Napoli Nord potrebbe essere pari ad Euro 517.500,00, a cui si deve aggiungere l'importo di Euro 215.883,75, pari al 25% della morosità accumulata (percentuale inferiore a quella degli ultimi anni per ragioni prudenziali) che si ritiene di incassare durante il 2026, grazie alle azioni di recupero già utilizzate con successo negli ultimi anni, così da raggiungere un'entrata di cassa complessiva presunta pari ad **Euro 733.383,75**.

Determinazione % incasso quota			
Periodo	Importo	%	Importo
2026	690.000,00	75%	517.500,00
Residui	863.535,00	25%	215.883,75
Previsione incasso			733.383,75

Come accaduto durante l'esercizio appena concluso, questo COA continuerà anche per il 2026 a porre in essere tutte le azioni consentite dalla legge per ridurre la sacca di morosità, accumulatasi dal 2018, comprensiva anche dei residui 2025, principalmente tramite la procedura amministrativa della sospensione dell'iscritto moroso, prescritta dall'art. 29, comma 6, L. n. 247/2012.

I **Contributi nuovi iscritti, le integrazioni ed i passaggi di qualifica infrannuali** dovrebbero portare nelle casse di questo Ordine un importo stimato in **Euro 27.000,00**, come da tabella di raccordo di seguito riportata:

Contributi nuovi iscritti e passaggi qualifica			
Qualifica	N.	Quota	Totale
Avvocati	84	170,00	14.280,00
Praticanti	98	60,00	5.880,00
Passaggi di qualifica			6.840,00
TOTALE			27.000,00

Le **Immatricolazioni** sono presenti per un importo di **Euro 32.000,00** e sono state stimate per un importo inferiore rispetto alle previsioni del 2025, pari ad Euro 37.000,00, per effetto delle stime basate sul trend del 2025 e sui dati degli anni pregressi, come da tabella di seguito riportata:

Immatricolazioni			
Qualifica	N.	Quota	Totale
Avvocati	84	200,00	16.800,00
Praticanti	98	150,00	14.700,00
Società	2	250,00	500,00
	184		32.000,00

Le immatricolazioni hanno risentito in questi ultimi anni delle difficoltà economiche che l'Avvocatura sta vivendo, che si riflettono anche sulle minori iscrizioni. Il COA di Napoli Nord, come anticipato nella precedente relazione, in questo 2025 ha posto le basi per portare a conclusione l'iter costitutivo degli organismi forensi programmati, avendo preso in locazione i locali della costituenda Fondazione Forense, che avrà sede in Aversa presso il Palazzo Parente, con l'intento di fronteggiare tale crisi ed invertendo così tale rotta, con le seguenti attività:

- un'offerta formativa di livello che aumenterà le competenze giuridiche della Classe Forense del Foro di Napoli Nord;
- l'erogazione di servizi diretti all'Avvocatura per agevolare la vita lavorativa e semplificare la vita quotidiana dei propri iscritti;
- la creazione dell'Organismo di Mediazione, della Camera Arbitrale e dell'OCC, aperti agli iscritti del COA di Napoli Nord, con l'intento di generare occasioni di lavoro e possibile ricchezza per la classe.

2. Le **Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi**, scaturenti dai diritti per l'opinamento parcelle, dai diritti per certificati, al rimborso delle spese sostenute per la produzione di stampati e tesserini, sono state stimate in complessivi **Euro 42.000,00**, con un decremento di stima di Euro 103.500,00 rispetto alle previsioni del 2025.

All'interno di questo capitolo di entrata troviamo i **Diritti per Opinamento Parcelle** stimati in **Euro 10.000,00**, in linea con il risultato dell'esercizio 2024 e con i dati nell'esercizio corrente, i **Diritti per rilascio certificati** stimati per un importo pari a **Euro 17.000,00** in linea con le previsioni 2025, i **Proventi da gestione servizi** per un importo pari a **Euro 2.000,00**, le entrate per il **Recupero spese per stampati e tessere di riconoscimento** stimate per Euro **3.000,00**.

Nel Preventivo 2026 non sono state rilevate le entrate scaturenti dal **Recupero delle spese per i corsi di aggiornamento e la formazione**, in quanto nel 2026 l'organizzazione e la gestione dell'offerta formativa di questo COA sarà demandata alla costituenda Fondazione Forense che, di conseguenza, incasserà le iscrizioni al corso obbligatorio destinato ai praticanti per la preparazione all'esame di abilitazione, nonché le iscrizioni ai corsi di formazione in materie caratterizzanti e specialistiche, anche con effetti abilitativi di attività giuridiche di recente introduzione.

Infine, in questo Capitolo è stata inserita una voce di entrata denominata **Proventi vari** che afferisce alle entrate presunte degli organismi in corso di costituzione, per un importo di **Euro 10.000,00**, ridotta di euro 20.000,00 rispetto alla previsione 2025 per ragioni prudenziali.

3. Il capitolo denominato **Redditi e proventi patrimoniali**, afferisce a quelle entrate riconducibili agli interessi attivi sui c/c bancari, ed è stato stimato per un importo pari a **Euro 1.000,00**, con un decremento di Euro 3.000,00 rispetto allo stanziamento del 2025, per effetto della riduzione del tasso di interesse attivo applicato dalle banche sui depositi su c/c.

4. Le **Poste correttive e compensative di spese correnti** sono state stimate in **Euro 2.000,00** e sono rappresentate dalla voce Recupero e rimborsi diversi, incrementata di euro 1.500,00 per allinearsi alle entrate accertate nel 2024 e quelle rilevate fino ad oggi nel 2025.
5. Le **Entrate non classificabili in altre voci** sono state stimate in **Euro 10,00** e sono rappresentate dalla voce Arrotondamenti ed abbuoni attivi.
6. I **Trasferimenti correnti** rappresentano le erogazioni che questo COA riceve da enti terzi per l'organizzazione di eventi oppure per progetti in favore dell'Avvocatura, e sono stati stimati per il 2026 in complessivi **Euro 10.000,00**.

Titolo II – Entrate in conto capitale

Le **Entrate in conto capitale** sono rappresentate da quelle entrate scaturenti dalla vendita di beni patrimoniali e da trasferimenti in conto capitale e non sono state valorizzate per insussistenza di tali tipologie di entrata.

Titolo III – Partite di giro

Le **Entrate per Partite di giro** sono rappresentate dalle ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente e di lavoro autonomo, dalle ritenute previdenziali ed assistenziali dei dipendenti e dall'Iva Split Payment da versare all'Erario, nonché dal rimborso di spese sostenute per conto terzi e partite in sospeso per crediti che possono generarsi durante la gestione, sono stimate in misura analoga tra le uscite e sono state stimate in **Euro 140.000,00** e sono di pari importo rispetto alle corrispondenti Uscite per Partite di giro.

Il **Totale entrate di competenza** è pari a **Euro 944.010,00**, con un decremento di Euro 202.000,00 rispetto alle previsioni del 2025, mentre le Previsioni di entrate di cassa sono state stimate in **Euro 1.024.646,67**.

Passiamo all'esame dei singoli capitoli di uscita.

Titolo I – Uscite correnti

1. Le **Uscite per gli organi dell'Ente** comprendono il compenso del Revisore legale e sono state stimate per **Euro 3.172,00**, in linea con le previsioni del 2025.

Tra i residui di questo capitolo troviamo l'importo da erogare al Revisore per il 2024 ed il 2025, pari ad Euro 6.344,00.

2. Gli **Oneri per il personale in attività di servizio**, comprensivi degli stipendi, della quota annuale di indennità di anzianità, degli oneri previdenziali a carico dell'Ente, dell'assicurazione Inail, dei costi per lo svolgimento di corsi di formazione e per il ricorso a prestazioni occasionali, sono stati stimati per **Euro 11.500,00**. Attualmente il COA di Napoli Nord non ha in forza alcun dipendente per il ricorso alla somministrazione di lavoro, tramite società interinale.

In questo capitolo di spesa sono stati stanziati **Euro 10.000,00** per le uscite che questo Ente potrebbe sostenere per l'organizzazione di un concorso pubblico e per le procedure di assunzione diretta di personale dipendente.

Inoltre, è stato stanziato l'importo di **Euro 1.000,00** per la voce di uscita afferente le **Spese per collaboratori occasionali**, nonché l'importo di **Euro 500,00** per l'assicurazione Inail degli interinali.



3. Le Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi, in cui di evidenziano gli acquisti di libri, riviste e abbonamenti, le spese tipografiche per la stampa di manifesti e della modulistica dell'Ente, le consulenze professionali, le spese telefoniche, le spese per manutenzione e riparazione sia degli uffici che degli impianti, le spese sostenute per l'assistenza software e hardware, le spese di rappresentanza, le spese per la pulizia dei locali, le spese per il Polis Web, la firma digitale e la pec, il lavoro interinale e le spese sostenute per i premi ed i simulacri, sono state stimate in **Euro 333.817,00**, con un decremento di Euro 18.900,16 rispetto alle previsioni del 2025.

Tra le uscite di competenza sono state evidenziate le seguenti:

- Le **Spese per attività di collaborazione e consulenza professionale** sono state stimate per **Euro 30.000,00**, con un decremento di Euro 30.000,00 rispetto alle previsioni del 2025, in quanto da verifiche pregresse e correnti sarà utilizzato esclusivamente per coprire i costi degli incarichi professionali che questo Coa dovrà affidare a professionisti e tecnici per le attività istituzionali dell'Ente;
 - I **Canoni utilizzo software** sono stati stimati per **Euro 20.000,00**, con un decremento di Euro 35.000,00 rispetto alle previsioni del 2025, ed afferiscono alle spese da sostenere per l'utilizzo di software per la contabilità finanziaria, per la gestione dell'Albo e dei registri e per il riconoscimento dei crediti formativi, oltre alle licenze dei software c.d. generici (Windows, Office, ecc.);
 - Il ricorso alla somministrazione di lavoro interinale, utilizzato in luogo di personale proprio, è stato stimato per il 2026 in **Euro 150.000,00**. Tale servizio è stato affidato durante il 2025 a primaria società interinale ed è pubblicato nella sezione Amministrazione trasparente del portale istituzionale. Attualmente i lavoratori interinali applicati alla Segreteria sono cinque e svolgono quelle funzioni interne ritenute indispensabili per il corretto funzionamento della Segreteria, oltre che quelle relative all'attività di formazione e ad attività esterne alla Segreteria che questo COA deve svolgere;
 - Le **Spese per affitto locali Palazzo Parente** afferiscono al canone di locazione annuale dei locali dove sarà svolta l'attività della costituenda Formazione Forense e sono pari ad **Euro 21.600,00**, oltre le spese condominiali stabilite nel contratto in **Euro 1.000,00** per ciascuna annualità.
4. Nel **IV Capitolo delle uscite** sono riportate le spese sostenute per le prestazioni c.d. istituzionali, cioè quelle uscite che l'ente deve sostenere per i propri scopi istituzionali, quali quelle per l'iscrizione dell'Ordine e dei suoi delegati al Congresso Nazionale Forense, quelle afferenti ai rimborsi spese per le deleghe conferite ai consiglieri, alle commissioni ed ai gruppi di lavori, le spese per convegni, riunioni ed assemblee, le spese per le varie elezioni che si sostengono durante l'anno, nonché quelle per l'esame di avvocato, per l'acquisto di toghe, timbri, medaglie, tesserini/badge, per l'attività editoriale del COA ed per l'incremento di servizi agli avvocati. Sono state stimate per **Euro 151.000,00**, con un decremento di spesa di Euro 84.500,00 rispetto alle previsioni del 2025.

Di seguito sono evidenziate alcune voci di spesa rientranti in questo capitolo:

- Le **Spese per convegni, riunioni ed assemblee degli iscritti** sono state stimate in **Euro 50.000,00**, con un incremento di Euro 20.000,00 rispetto alle previsioni del 2025 e sono destinate alla copertura delle spese per l'organizzazione di eventi e manifestazioni. Si evidenzia che l'incremento è dovuto alla copertura delle uscite connesse all'organizzazione della cerimonia denominata "Onori e Meriti" organizzata per rendere gli onori ai nuovi decani del Foro e conferire i meriti ai nuovi avvocati, nonché per l'organizzazione del Congresso Forense che questo COA ha previsto di svolgere già a metà del prossimo Dicembre e che sarà organizzato ogni anno, con l'intento di creare un appuntamento fisso per l'Avvocatura di Napoli Nord;

- Le **Spese per deleghe a Consiglieri, Commissioni e gruppi di lavoro** sono state stimate in **Euro 20.000,00**, con un incremento di Euro 8.000,00 rispetto alle previsioni del 2025 e sono destinate alla copertura delle spese sostenute dai Consiglieri e delegati del COA per la partecipazione ad eventi e incontri istituzionali, organizzati anche su scala nazionale da enti terzi durante il 2026;
 - Le **Spese per la formazione professionale degli iscritti** non sono state stimate per il 2026, come già detto in precedenza tra le entrate, in quanto tale attività sarà demandata interamente alla costituenda Fondazione Forense;
 - Le **Spese per servizi agli Avvocati** sono state stimate in **Euro 10.000,00**, in linea con le previsioni iniziali del 2025, in quanto questo COA, nonostante l'intenzione di approfondire energie ed economie per la costituzione degli Organismi, ha inteso continuare a prevedere uno stanziamento per tale voce di spesa, al fine di avere una copertura finanziaria utile per l'erogazione di specifici servizi dedicati all'Avvocatura che potrebbero essere attivati nel corso del 2026;
 - Le **Spese per Toghe, Targhe, Medaglie** sono state stimate in **Euro 5.000,00**, con un decremento di Euro 35.000,00 rispetto alle previsioni del 2025 e sono destinate alla sola copertura degli acquisti di toghe, targhe e medaglie.
5. Gli **Oneri finanziari**, che comprendono gli oneri bancari e le spese per la riscossione delle quote annuali messa a ruolo, sono stati stimati per **Euro 5.900,00**, con un decremento di Euro 100,00 rispetto alle previsioni del 2025. Sono comprese sia le spese bancarie, per Euro 3.500,00, che le spese per la riscossione del contributo annuale degli iscritti all'Albo ed ai registri tenuti dall'OANN.
6. Le uscite per le **Poste correttive e compensative di entrate correnti**, scaturenti dei rimborsi erogati agli iscritti per errori materiali oppure per l'annullamento di richieste effettuate, sono state stimate per **Euro 1.000,00**, in linea con le previsioni del 2025.
7. Le uscite per gli **Oneri tributari**, costituite dalle imposte sostitutive all'Irpef, da tasse ed imposte varie e dall'Irap da versare sul costo del lavoro, sono state stimate in **Euro 4.500,00**, con un incremento di Euro 500,00 rispetto alle previsioni del 2025, dovuto allo stanziamento dell'importo da versare al Comune di Aversa per la Tari dei locali del Palazzo Parente.
8. Le uscite per i **Trasferimenti passivi**, che comprendono le uscite per l'assistenza dai Fondi del Consiglio, le uscite per la formazione, i contributi per associazioni ed enti, il contributo per il Consiglio Distrettuale di Disciplina, per l'Unione Regionale, per il CNF e l'OCF, nonché le spese per contributi da erogare ad enti pubblici e privati, sono state stimati per **Euro 263.111,00**, con un decremento di Euro 180.709,84 rispetto alle previsioni del 2025, addebitabile all'eliminazione dello stanziamento di Euro 250.000,00 nella voce Organismi gestiti dal COA che era destinato alla costituzione degli organismi gestiti dal COA, quali ad esempio l'Organismo di Mediazione, la Camera Arbitrale, l'Organismo di Crisi da Sovraindebitamento e la Fondazione per la gestione della formazione, in quanto nel 2025 sono state poste in essere quelle iniziative prodromiche alla costituzione della Fondazione Forense, in quanto sono stati individuati i locali dove sarà svolta l'attività, è stato stipulato il contratto di locazione e sono in corso i progetti di ristrutturazione e di allestimento delle sale finalizzati a rendere questa struttura efficiente e funzionale per l'Avvocatura di Napoli Nord.
- Analizziamo ora la determinazione di alcune voce di spesa di questo capitolo:

Il **Contributo CNF** è stato determinato in **Euro 128.000,00**, con un incremento di Euro 4.068,00 rispetto alle previsioni del 2025; bisogna ricordare che nel 2023 il CNF ha deliberato l'incremento del contributo a carico degli iscritti, portandolo ad Euro 32,00 per ogni iscritto all'Albo degli Avvocati e ad Euro 65,00 per ogni iscritto all'Albo dei Cassazionisti. Pertanto, basandosi sul numero degli iscritti alla data del 28/10/2025, è stata fatta una stima di iscrizioni e cancellazioni fino al 31/12/2025, così determinando una previsione di spesa, poi arrotondata in eccesso, per tale voce:

Iscritti al 28/10/2025				
Qualifica	Iscritti	Prev. Cancellati	Prev. Iscrizioni	Totale al 31/12/25
Avvocati	2741	0	10	2751
Cassazionisti	558	0	2	560

Avvocati al 31/12/2025	
Iscritti	2751
Sospesi	0
Cancellati 2025	57
TOTALE	2808
Quota CNF	€ 32,00
Contributo CNF	€ 89.856,00

Contributo CNF 2026	
Avvocati	€ 89.856,00
Cassazionisti	€ 37.115,00
TOTALE	€ 126.971,00
Arrotond.	€ 1.029,00
Contr. CNF	€ 128.000,00

Cassazionisti al 31/12/2025	
Iscritti	560
Sospesi	0
Cancellati 2025	11
TOTALE	571
Quota CNF	€ 65,00
Contributo CNF	€ 37.115,00

Questo COA, nonostante l'aumento deliberato dal CNF, **non ha inteso aumentare** di conseguenza la **quota di iscrizione annuale degli Avvocati e dei cassazionisti**, così evitando un aggravio di spesa in un momento storico di grande difficoltà economica, ma verificherà durante il 2026 l'andamento finanziario della gestione di competenza, al fine di valutare un eventuale incremento a partire dal 2027.

Di seguito vengono, poi, evidenziati i calcoli per la determinazione del contributo annuale da erogare al OCF e del contributo annuale da erogare all'Unione Regionale:

OCF				Unione Regionale			
Qualifica	N.	Quota	Totale	Qualifica	N.	Quota	Totale
Cassazionisti	571	3,49	1.992,79	Cassazionisti	560	1,00	560,00
Avvocati	2808	3,49	9.799,92	Avvocati	2751	1,00	2.751,00
			11.792,71				3.311,00
		Arrotondamento	7,29				
		TOTALE	11.800,00				

Si precisa che il numero degli iscritti su cui è calcolato il contributo per l'Unione Regionale è quello stimato al 31/12/2025, senza aggiungere i cancellati dell'anno, come invece accade per il contributo da erogare al CNF.

Tra le voci di uscita di questo capitolo troviamo la voce di nuova costituzione denominata Contributo annuale Fondazione Forense, stimata per il 2026 in **Euro 100.000,00**, che sarà destinata alla copertura dei costi di gestione delle attività che saranno demandate alla Fondazione Forense.

Tra i residui troviamo i seguenti importi:

Voce di uscita	Importo
Contributo Consiglio Nazionale Forense	131.084,47
Contributo Organismo Congressuale Forense	11.058,80
Contributo CDD	26.843,36
Contributo Unione Regionale	13.281,00
TOTALE RESIDUI	182.267,63

Con riferimento ai residui indicati nella tabella sopra riportata si evidenzia che i contributi inseriti in questo capitolo di spesa sono liquidati, agli enti di riferimento, sui dati consuntivati nell'esercizio successivo rispetto alla loro determinazione, come previsto dai singoli regolamenti di ciascun Ente.

9. Le **Spese non classificabili in altre voci**, comprensive degli oneri straordinari e delle perdite e svalutazioni crediti, sono state stimate in **Euro 20.010,00**, con un incremento di Euro 10,00 rispetto alle previsioni del 2025, ed afferiscono alle spese per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori (legali), pari ad Euro 5.000,00, stanziati in via prudenziale per la copertura delle spese legali che questo COA potrebbe dover affrontare nel 2026, nonché allo stanziamento effettuato per il Fondo di riserva, stimato in Euro 15.000,00, utilizzabile per quelle spese impreviste che si dovessero manifestare durante il 2026, sconosciute in fase di redazione del Bilancio Preventivo 2026, nonché l'importo di Euro 10,00 per la voce Arrotondamenti ed abbuoni passivi.

Titolo II – Uscite in conto capitale

Le **Uscite per l'acquisizione di immobilizzazioni tecniche** sono state stanziati per **Euro 10.000,00**, con un decremento di Euro 20.000,00 rispetto alle previsioni del 2025, e riguardano gli acquisti di beni strumentali che questo COA potrebbe effettuare nel 2026 per sostituire beni divenuti obsoleti oppure per incrementare la dotazione attualmente a disposizione.

I **Contributi in Conto Capitale** sono rappresentati dal contributo di **Euro 250.000,00**, di nuova introduzione, che sarà erogato alla Fondazione Forense allo scopo di coprire i costi iniziali di costituzione, si configura come il patrimonio essenziale costituente la base per lo svolgimento dell'attività per la quale è istituita, per la ristrutturazione dei locali del Palazzo Parente, per l'acquisto di impianti, di macchine d'ufficio, di attrezzature, di arredi e di quant'altro serva all'avviamento dell'attività che la Fondazione Forense dovrà svolgere nel 2026 in favore degli iscritti all'Albo ed ai registri dell'OANN.

Titolo III – Partite di giro

Le **Uscite per Partite di giro** sono rappresentate dalle ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente e di lavoro autonomo, dalle ritenute previdenziali ed assistenziali dei dipendenti e dalle partite in sospeso per crediti che possono generarsi durante la gestione, sono state stimate per **Euro 140.000,00**, in pareggio con le corrispondenti Entrate per Partite di giro.

I residui stimati di questo capitolo ammontano ad **Euro 12.970,00** e sono costituiti dalle ritenute d'acconto operate sui compensi professionali di Dicembre 2025 stimati in Euro 2.500,00, dall'Iva Split trattenuta sui



pagamenti di Dicembre 2025 per Euro 10.000,00, nonché dalle partite sospese per Euro 470,00, nelle quali rientrano quelle entrate del 2024 scaturenti da bonifici effettuati da iscritti, alla fine dell'anno, che non sono stati ancora presentati allo Sportello per la conseguente richiesta di erogazione di servizi.

Il **Totale generale** previsto per le uscite è pari a **Euro 1.194.010,00**, con un decremento di Euro 202.000,00 rispetto alle previsioni del 2025, mentre le Previsioni di cassa sono state stimate in **Euro 1.227.006,64**.



QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

In questo prospetto sono riportati i soli saldi di ciascun capitolo di entrata e di uscita, per una loro immediata verifica ed è stato redatto distinguendo le entrate dalle uscite, con una conclusiva rilevazione dei risultati differenziali raggiunti, sia di competenza che di cassa.

Giova precisare che la gestione di cassa, nel bilancio preventivo redatto, genera un disavanzo presunto di amministrazione di Euro 250.000,00, totalmente assorbito dagli avanzi di amministrazione degli anni pregressi, come evidenziato nella tabella denominata Quadro Generale Riassuntivo della Gestione Finanziaria, di seguito riportata:

ENTRATE	2026		2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI	749.000,00	792.383,75	745.000,00	789.668,00
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	42.000,00	42.440,00	145.500,00	130.940,00
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	1.000,00	1.000,00	4.000,00	4.000,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	2.000,00	2.138,54	500,00	638,54
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	10,00	10,00	10,00	10,00
TRASFERIMENTI CORRENTI	10.000,00	10.000,00	10.000,00	
<i>A) Totale entrate correnti</i>	804.010,00	847.972,29	905.010,00	925.256,54
<i>B) Totale entrate c/capitale</i>				
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	140.000,00	176.674,38	241.000,00	278.643,90
<i>C) Totale entrate partite di giro</i>	140.000,00	176.674,38	241.000,00	278.643,90
(A+B+C) TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	944.010,00	1.024.646,67	1.146.010,00	1.203.900,44
Disavanzo di amministrazione presunto nell'anno	250.000,00		250.000,00	
Disavanzo di cassa presunto nell'anno		202.359,97		394.630,18
Totale a pareggio	1.194.010,00	1.227.006,64	1.396.010,00	1.598.530,62

USCITE	2026		2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	3.172,00	6.344,00	3.172,00	6.344,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	11.500,00	16.300,00	58.800,00	61.752,07
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	333.817,00	333.824,81	352.717,16	381.194,69
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	151.000,00	151.000,00	235.500,00	253.895,24
ONERI FINANZIARI	5.900,00	5.900,00	6.000,00	6.111,10
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
ONERI TRIBUTARI	4.500,00	4.500,00	4.000,00	4.000,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	263.111,00	287.657,83	443.820,84	589.251,93
SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	20.010,00	20.010,00	20.000,00	20.000,00
<i>A1) Totale uscite correnti</i>	794.010,00	826.536,64	1.125.010,00	1.323.549,03
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	10.000,00	10.000,00	30.000,00	30.660,00
CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	250.000,00	250.000,00		
<i>B1) Totale uscite c/capitale</i>	260.000,00	260.000,00	30.000,00	30.660,00
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	140.000,00	140.470,00	241.000,00	244.321,59
<i>C1) Totale uscite partite di giro</i>	140.000,00	140.470,00	241.000,00	244.321,59
(A1+B1+C1) TOTALE USCITE COMPLESSIVE	1.194.010,00	1.227.006,64	1.396.010,00	1.598.530,62
Totale a pareggio	1.194.010,00	1.227.006,64	1.396.010,00	1.598.530,62



RISULTATI DIFFERENZIALI	2026		2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A - A1) Saldo di parte corrente	10.000,00	21.435,65	-220.000,00	-398.292,49
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	-260.000,00	-260.000,00	-30.000,00	-30.660,00
(A+B) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-250.000,00	-238.564,35	-250.000,00	-428.952,49
(A+B+C) - (A1+B1+C1) Avanzo/Disavanzo di competenza	-250.000,00	-202.359,97	-250.000,00	-394.630,18



Il Preventivo Finanziario Gestionale del 2026 chiude con un disavanzo di Euro 250.000,00 che sarà coperto dagli avanzi di amministrazione degli anni precedenti, dovuto esclusivamente al contributo che questo ente verserà alla Fondazione Forense di nuova costituzione, ma che poggia le sue radici in un percorso decisionale di più lunga durata e trova la sua sostenibilità proprio negli avanzi conseguiti negli anni pregressi, che hanno consentito di poter accumulare quelle risorse finanziarie necessarie alla sua costituzione ed avviamento. Giova, infatti, precisare che per il 2026 le previsioni formulate per la gestione dell'attività corrente generano un avanzo di Euro 10.000,00 che coprono le uscite in c/capitale per l'acquisto di beni materiali dell'OANN di pari importo. Si segnala, infine, che avverandosi le previsioni di cassa riportate in bilancio, il saldo di cassa di fine 2026 dovrebbe assestarsi intorno al milione di euro, a testimonianza della solidità patrimoniale e finanziaria dell'OANN.

Concludo restando a Vostra disposizione per qualsiasi ulteriore chiarimento si rendesse necessario ed invito l'Assemblea, ad approvare il Preventivo Finanziario Gestionale per l'esercizio finanziario 2026.

Il Consigliere Tesoriere
Avv. Pasquale Di Lorenzo

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

ENTRATE	2026		2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI	749.000,00	792.383,75	745.000,00	789.668,00
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	42.000,00	42.440,00	145.500,00	130.940,00
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	1.000,00	1.000,00	4.000,00	4.000,00
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	2.000,00	2.138,54	500,00	638,54
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	10,00	10,00	10,00	10,00
TRASFERIMENTI CORRENTI	10.000,00	10.000,00	10.000,00	
<i>A) Totale entrate correnti</i>	804.010,00	847.972,29	905.010,00	925.256,54
<i>B) Totale entrate c/capitale</i>				
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	140.000,00	176.674,38	241.000,00	278.643,90
<i>C) Totale entrate partite di giro</i>	140.000,00	176.674,38	241.000,00	278.643,90
(A+B+C) TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	944.010,00	1.024.646,67	1.146.010,00	1.203.900,44
Disavanzo di amministrazione presunto nell'anno	250.000,00		250.000,00	
Disavanzo di cassa presunto nell'anno		202.359,97		394.630,18
Totale a pareggio	1.194.010,00	1.227.006,64	1.396.010,00	1.598.530,62

USCITE	2026		2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	3.172,00	6.344,00	3.172,00	6.344,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	11.500,00	16.300,00	58.800,00	61.752,07
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	333.817,00	333.824,81	352.717,16	381.194,69
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	151.000,00	151.000,00	235.500,00	253.895,24
ONERI FINANZIARI	5.900,00	5.900,00	6.000,00	6.111,10
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
ONERI TRIBUTARI	4.500,00	4.500,00	4.000,00	4.000,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	263.111,00	287.657,83	443.820,84	589.251,93
SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	20.010,00	20.010,00	20.000,00	20.000,00
<i>A1) Totale uscite correnti</i>	794.010,00	826.536,64	1.125.010,00	1.323.549,03
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	10.000,00	10.000,00	30.000,00	30.660,00
CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	250.000,00	250.000,00		
<i>B1) Totale uscite c/capitale</i>	260.000,00	260.000,00	30.000,00	30.660,00
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	140.000,00	140.470,00	241.000,00	244.321,59
<i>C1) Totale uscite partite di giro</i>	140.000,00	140.470,00	241.000,00	244.321,59
(A1+B1+C1) TOTALE USCITE COMPLESSIVE	1.194.010,00	1.227.006,64	1.396.010,00	1.598.530,62
Totale a pareggio	1.194.010,00	1.227.006,64	1.396.010,00	1.598.530,62

RISULTATI DIFFERENZIALI	2026		2025	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
(A - A1) Saldo di parte corrente	10.000,00	21.435,65	-220.000,00	-398.292,49
(B - B1) Saldo movimenti in c/capitale	-260.000,00	-260.000,00	-30.000,00	-30.660,00
(A+B) - (A1+B1) Indebitamento/Accreditamento netto	-250.000,00	-238.564,35	-250.000,00	-428.952,49
(A+B+C) - (A1+B1+C1) Avanzo/Disavanzo di competenza	-250.000,00	-202.359,97	-250.000,00	-394.630,18

Fondo Cassa Iniziale	1.250.000,00
+ Residui Attivi Iniziali -	970.293,11
Residui Passivi Iniziali	218.539,44
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	2.001.753,67
+ Entrate accertate nell'esercizio	0,00
- Uscite impegnate nell'esercizio	0,00
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	2.001.753,67
+ Entrate presunte per il restante periodo	944.010,00
- Uscite presunte per il restante periodo	1.194.010,00
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2026	1.751.753,67

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio successivo risulta così prevista	
Parte Vincolata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità	200.000,00
Totale Parte Vincolata	200.000,00
Parte Disponibile	1.551.753,67
Totale Risultato di Amministrazione	€ 1.751.753,67